© Tollef Fog Heen (tfheen@stud.ntnu.no), 2002

1 Øving 1

1.0.1 Kostnadsoverskridelse

En kostnadsoverskridelse er en av to ting:

- Utgiftene blir større enn planlagt på grunn av endrede mål, dvs prosjektet utvides i forhold til opprinnelig plan.
- Utgiftene blir større enn planlagt uten at målsetningene endres.

1.1 Årsaker til kostandasoverskridelsene

1.1.1 Aktivitetsnivå

Aktivitetsnivået har vært høyere enn tidligere, noe som har medført høyere utgifter. Dette fordi eldre utstyr (med dertil høyere operasjonskostnader) har blitt brukt, samt en mangel på kompetent personell. Dette kombinert med de endrede operasjonsmodellene har gjort det vanskelig å hente inn et prosjekt som har falt etter tidsplanen, noe som igjen har medført store kostnader.

1.1.2 Teknologioppgraderinger

En ny underleverandørbransje, skipsverftene, har blitt innført. I forbindelse med dette har behovet for oppfølging, vurdering av kvalitetskrav, kvalifisering, etc vært undervurdert. Dette har igjen medført forsinkelse som gir store ekstrautgifter.

1.1.3 Endrede operasjonsmodeller

I tidligere perioder har det vært vanlig med leverandører med enkeltkontrakter. I løpet av perioden har det blitt vanlig med totalleveranser, og dermed også overgang fra standardkontrakter til mer kompliserte totalleveransekontraker der også prosjekteringsansvar inngår. Leverandørene har hatt kunnskap om selve leveransene, men ikke prosjekteringsansvaret, noe som har medført effektivitetsproblemer, som igjen forsinkelser.

Videre har gjennomføringstiden for prosjektene sunket, dermed også tiden som er satt av til "slakk", dvs hente seg inn igjen hvis en fase blir forsinket. Når da et nivå blir forsinket ender det med overlapp mellom fasene og større risiko for feil.

1.2 Tiltak

1.2.1 Aktivitetsnivå

Dersom et høyere aktivitetsnivå er ønskelig må det følges opp med mer utdanning av personell. I tillegg må operatørene og leveandørene får signaler om at at kontinuerlig høyere aktivitetsnivå er ønskelig, noe som igjen vil føre til større investeringer i nye rigger.

1.2.2 Teknologiinnføringer

Den nye teknologien er nå innført og det er lite som kan gjøres i forhold til innføringen av denne teknologien. Ved senere teknologiovergangER bør man ha erfaringene fra denne i bakhodet.

1.2.3 Endrede operasjonsmodeller

Etter hvert som leverandørene får erfaring med totalleveranser vil også prosessen gå lettere. Et tiltak som nok bør innføres er innføring av mer slakk i prosessen, slik at forsinkelser i mindre grad medfører kjedeforsinkelser og kostnadsoverskridelser.

1.2.4 Konklusjon

Felles for alle årsakene er forsinkelser. Forsinkelser koster mye penger og ressurser bør dermed settes inn på å unngå forsinkelsene. Hvis dette oppnås vil prosjektene gli lettere og kostnadene bli lavere. Samtidig bør det noteres at selv om ikke kostnaden i kroner og øre synker vil inflasjon medføre en realkostnadsnedgang.